

2022 年度企业质量诚信报告

杭州新恒力电机制造有限公司

2023 年 9 月

郑重声明

本公司出具的质量诚信报告，是依据国家有关质量法律、法规、规章及相关行业质量标准、规范等进行撰写。报告中关于公司质量诚信和质量
管理情况是公司现状的真实反映，本公司对报告内容的客观性负责，对相关
论述和结论真实性和科学性负责。

杭州新恒力电机制造有限公司

组织范围：杭州新恒力电机制造有限公司

报告时间：2022年1月至2022年12月

发布周期：一年

报告获取方式：通过公司网站<http://www.hzxhldj.com/wzsy>下载

领导致辞

光阴荏苒，日月如梭，新恒力人遵循“厚德载物，自强不息”的企业精神，以“今天要比昨天做得更好”的踏踏实实的工作作风，造就了一支敢打硬仗、能打胜仗的优良团队，创造了一个又一个新的跨越。

伴随着经济的发展，新恒力逐步完成了企业的转型升级，初步建立了一支具有技术创新能力、具备先进制造能力、实行先进管理模式的现代化企业，也完成了从生产型企业向研发型、服务型 and 营销型企业的蜕变，成为了具备一定综合实力的业内知名强企。

新恒力公司的发展壮大，无不凝聚着各级领导的扶持与鼓励，离不开广大社会各界朋友的理解与支持，更离不开广大新老客户多年来的关心和爱护。在此，随着公司新网站的开通，谨致以衷心的感谢和崇高的敬意，同时，期待着你继续对恒力公司给予关爱和支持。

抚今追昔，感慨万千；展望未来，任重道远。面对日益开放的市场环境，希望与困难交织，机遇与挑战并存。我们几经锤炼敢打敢拼的恒力人，有多年积累形成的创新机制和体系，有走在行业前面的信息化平台，有代表国际先进水平的技术储备，恒力人将以昂扬的姿态和崭新的风貌，抢抓机遇，迎接挑战，加速发展，再创新的辉煌！

企业简介

杭州新恒力电机有限公司成立于 1954 年，是一家专业生产各类交直流电机的生产厂家，公司坐落于富阳区银湖街道高尔夫路 176 号，具备年生产 200 万千瓦各类中大型交直流电机的能力，公司通过 ISO9001 体系认证，通过 CQC 产品认证，德国莱茵公司的 CE 认证，知识产权管理体系认证等体系认证，2016 年被中船重工集团公司第七一二研究所评为“军工产品合格供方”。

公司曾荣获“国家高新技术企业”、“浙江省科技优秀产品”、“浙江名牌产品”、“省级企业研究院”、“AAA 级信用企业”、“杭州市创建和谐劳动关系先进企业”，“杭州市企业社会责任建设 B 级企业”等荣誉称号，拥有省级高新技术企业研究开发中心，获得 49 项自主知识产权，其中发明专利 11 项，实用新型专利 34 项，外观设计专利 4 项，并与多所大院名校开展产学研合作，专注于交直流电机等高端产品的研发与产业化，产品广泛应用于冶金、橡塑、水泥矿山、电力电工、油气田、造船、军工等领域，并畅销全国各地和“一带一路”沿线国家。

新恒力始终秉持“以客户为中心，以奋斗者为本”的核心价值观，全面采用精益生产的管理模式，推行 ERP、OA、PML、RS 等信息化管理打造电机行业的数字化智能工厂，并确立“电机制造与电机服务两产业同步”的发展战略，做好“两个打造”工作，即：打造国内一流的节能特种电机生产基地、打造国内领先的电机服务产业基地，为中国电机的高端智造与能效提升贡献力量。

目录

第一章质量理念	1
1.1 公司使命	1
1.2 企业愿景	1
1.3 核心价值观	1
1.4 质量方针	1
1.5 环境方针	1
1.6 职业健康安全方针	1
第二章内部质量管理	2
2.1 质量管理机构	2
2.2 质量管理体系	4
第三章质量诚信	6
3.1 质量诚信管理	6
3.2 质量文化建设	7
第四章 质量基础	9
4.1 产品标准	9
4.2 计量水平	9
4.3 认证认可情况	9
4.4 特种设备安全管理	10
第五章产品质量责任	11
5.1 产品质量承诺	11
5.2 生产许可情况	11
第六章营销管理	13
6.1 营销策划管理	13
6.2 销售渠道管理	14
6.3 售后管理	14

第七章质量风险管理	15
7.1 质量投诉	15
7.2 质量风险监测	15
7.3 质量监督审核	16
7.4 可靠性验证试验	16
7.5 应急管理	16
结束语	17

第一章 质量理念

1.1 使命

激活每一位员工，为客户提供更具价值的产品和服务。

1.2 愿景

打造百年恒力，造福恒力员工，回馈社会关爱。

1.3 核心价值观

以客户为中心，以奋斗者为本。

1.4 质量方针

求实创新，再创辉煌。

精益求精，打造品牌。

诚信优质，塑造信誉。

确立和践行全员一切为赢得顾客信任而持续改进的宗旨。

1.5 环境、职业健康安全方针

服务顾客 关爱员工

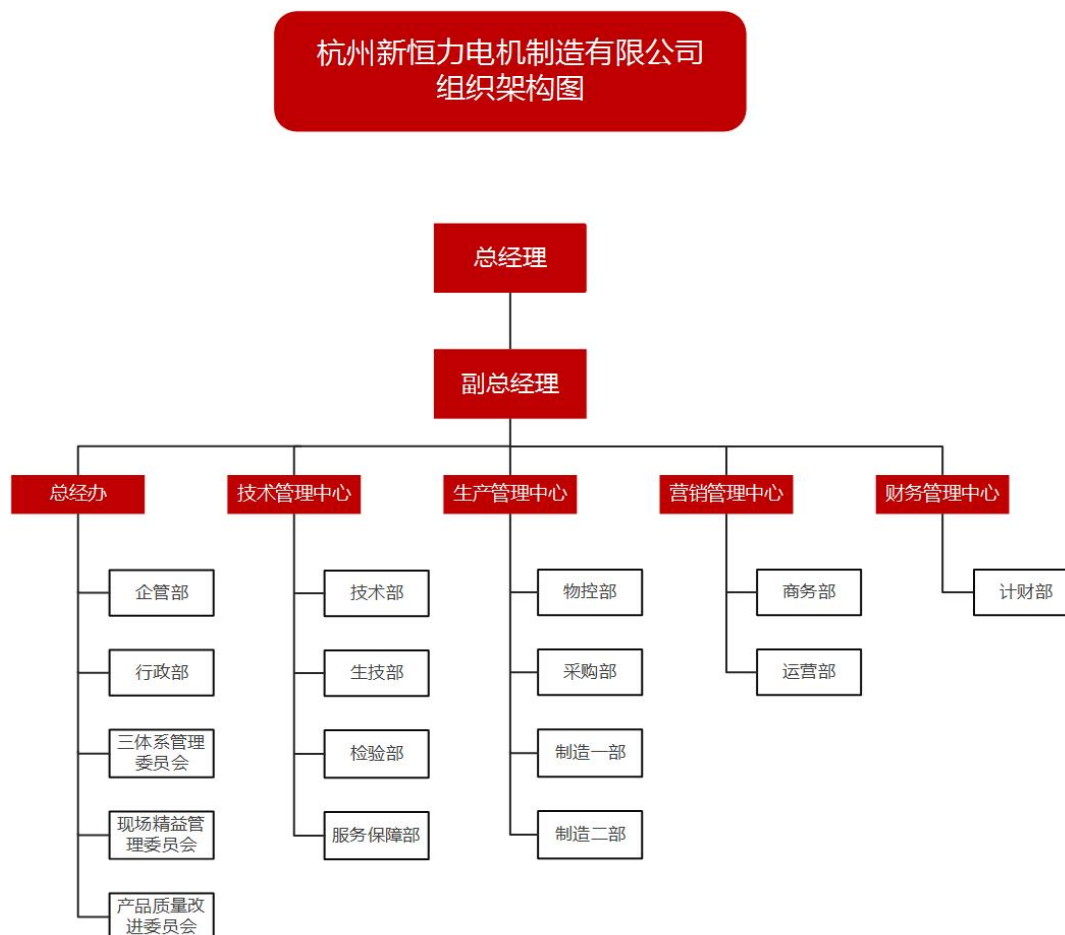
安全文明 保护环境

创新创优 持续发展

第二章质量内部管理

2.1 质量管理机构

2.1.1 组织架构图



2.1.2 总经理

总经理作为最高管理者在质量管理体系方面进行指挥和控制系统。负责推动公司质量方针、目标、战略的具体实施、评价和改进。具体职责包括：

--按照ISO 9001:2015《质量管理体系要求》标准，建设和完善公司质量管理体系，提升质量管理水平；

- 根据公司发展的战略需要，组织更改、修订和完善《质量手册》和相关文件；
- 宣传、贯彻公司质量方针，并对各单位质量管理体系运行情况进行监督、考核；
- 督促业务部门质量改进计划实施和质量意识的提升，改善质量管理体系运行效果；
- 代表公司就质量管理的有关事宜与外部联络和沟通；
- 向公司汇报质量管理体系的业绩，包括改进的要求。

2.1.3 总经办

- 组织质量方针、目标和《手册》的宣贯；
- 根据公司发展战略及质量目标，组织分解至公司各职能部门、各事业部，并负责督导、协调各部门目标分解执行情况；
- 协助最高管理者进行质量管理体系监视和测量的策划及持续改进的策划；
- 协助最高管理者组织内部质量体系审核，负责第二方、第三方审查的组织、协调、跟踪、验证等工作；
- 协助做好管理评审准备工作和输出报告执行情况的跟踪验证；
- 负责对各事业部、职能部门质量考核的落实、执行；
- 负责组织指导数据分析方法的应用并监督；

2.1.4 技术管理中心

- 负责质量管理体系文件、记录的归口管理；
- 制定质量管理制度，不断提高质量管理水平，开展质量改善活动；
- 组织实施产品出厂监督抽查测试、新品试验评价测试、客户验货等各项

工作；

- 根据产品标准和技术要求，进货、过程和最终检验标准的批准；
- 负责对质量检验数据的汇总、统计和分析，以及所采取纠正措施实施的跟踪验证；
- 负责协调、组织解决事业部及各部门之间的工艺、质量问题；
- 负责对质量事故的调查、处理，跟进验证整改措施结果；
- 参与新产品试制、试产的测试及评审，验证其性能及工艺性；
- 负责质量事故的调查和提出处理意见；
- 负责客户投诉处理与督导责任单位改进；
- 负责对特殊工序、关键工序进行控制、监督和检查；
- 负责参与供应商的评审、评定、绩效汇总，对供应商有最终的否决权；
- 负责产品各项认证检测工作；
- 负责公司质量成本的统计、汇总和分析；
- 负责监测装置的登帐、编号、标识、周检、维修、建档等管理；
- 负责编制在用监测装置的周检计划，并组织实施；
- 根据各监视测量仪器的重要度及特性编制操作规范；
- 负责建立满足产品强制性认证实施规则要求的质量管理体系，并确保其实施和保持；
- 负责对认证产品一致性的监视，确保产品的一致性；
- 负责认证产品标志的管理。

2.2 质量管理体系

- 1、新恒力视质量为发展之本，竞争之源，长期坚持质量管理体系建

设，致力于满足市场需求的研发项目，积极吸纳先进管理方法。公司于2005年1月通过ISO9001质量管理体系认证，2021年11月通过ISO14001环境管理体系、ISO45001职业健康安全管理体系认证。公司严格按ISO 9001:2015、ISO14001:2015、ISO 45001: 2018综合管理体系进行管理控制，持续提升质量管理水平和用户满意度。

最高管理者根据公司质量方针设定公司质量目标：

1、公司根据经营计划和质量方针，制定各职能、各层次以及各个过程的质量目标，并由各职能部门根据目标制定实现质量目标的计划，计划包括要做什么、需要什么资源、由谁负责、何时完成、如何评价结果等内容。于每月、每季度、每年度对质量目标的达成状况进行统计分析和沟通，并于每年度的管理评审会议由各部门和人员提出修订公司次年度质量目标，根据经营计划和公司质量目标层层分解落实至各责任部门，使之贯彻于质量管理体系中。

2、公司领导清楚的认识到目前市场竞争归根结底是人才的竞争，公司持续不断加大对职工进行产品质量教育和业务能力培训的力度。采取请进来、走出去等多种方式来完善员工教育培训体系，坚持培训与考核相结合，从公司发展和员工需要两方面，精心合理地安排培训内容，开展多层次、多形式、多渠道、差异化的培训，充实员工在内部管理、业务能力、综合素质等方面的知识。通过完善的培训体系，不仅提高了员工的业务能力，而且大大提升了员工的主人翁意识和对企业质量文化的理解。

第三章 质量诚信

3.1 质量诚信管理

3.1.1 完善质量体系，加强质量管理

多年来，公司始终坚持以顾客为关注焦点，持续改进质量管理工作，不断完善质量管理体系，通过消化吸收国际和国家标准、浙江制造标准，优化生产流程与工作流程，建立起了比较完善质量管理网络。质量管理体系、环境管理体系、职业健康安全管理体系等多体系在企业内部的高效运行。同时，导入卓越绩效管理模式，这一切，在很大程度上促进了工作质量和产品质量的提高。

3.1.2 严密节点控制，重视过程管理

公司按照相关国家标准、行业标准、地方团体标准设立有关键点，实现检测项目全覆盖，生产过程层层把关。采取定岗定责、过程检查、质量考核、责任追究、质量追溯、数据统计分析等一系列行之有效的方法。做到关键工序重点控制、普通工序规范操作。通过对生产过程的全面控制和对关键节点的有效监督，提高了工作质量，保证了产品质量。

3.1.3 建立监督机制，执行责任管理

公司制定质量管理考评管理制度，对制造中心进行定期监督检查。鼓励责任部门和管理人员对体系运作、监督、客诉出现的问题进行快速反应、积极整改，彻底有效地执行纠正措施，避免出现质量、客诉问题后不纠正、不改进的现象。

3.1.4 鼓励全员参与，实现质量改善

公司重视质量文化建设，引导全员参与质量管理。通过不断深入开展合理化提案、日常质量改善、QCC小组、技术革新等措施，使广大员工充分参与到质量改善的每一个环节，提升产品质量、分享改善成果。

3.1.5 升级信息传递，强化指标监控

公司在质量方针要求的前提下，每年度对下一年度的质量目标进行策划，并将总目标层层分解至各事业部及职能部门。各部门对受控目标任务进行分解、统计、分析、改进，以确保公司总目标的实现。为提高质量信息传递的准确性和及时性，公司升级了质量信息化系统。通过ERP系统和RS系统，实现了信息的实时传递以及快速准确统计。

3.2 质量文化建设

3.2.1 诚信教育

公司通过《人力资源控制程序》，对质量诚信教育制定培训方案，通过培训评价对培训效果进行验证，在全公司范围内推广和宣传质量诚信的精神。对包括企业产品设计、生产、采购、销售、服务等所有产品领域的质量控制、企业诚信文化的建设、宣传及活动组织、环境与职业安全健康等方面进行系统培训。

3.2.2 诚信自律

公司注册了牌商标。随着“”品牌先后获“浙江省名牌产品”、“浙江省科技优秀产品”、“杭州市名牌产品”、“杭州市著名商标”等荣誉，在品牌知名度不断提升的同时，公司始终将企业质量诚信建设视为重要的一环。树立先进的企业价值观和正确的经营理念，守法经营，

自觉接受有关部门的监督管理。

3.2.3 企业文化

公司注重利用企业文化建设，提高广大员工诚实守信的道德素质，建设了一支讲诚信、业务精、作风硬的高素质员工队伍。公司始终以遵章守法为前提，以消费者需求为中心，以优质服务的手段开展生产经营活动，使诚实守信渗透到企业经营的各个环节。

第四章 质量基础

4.1 产品标准和专利

公司一贯重视标准化建设，具体由技术管理中心负责此项工作。公司积极参与各种标准的制订，公司主导起草或参与制定国家标准 2 项，行业标准 8 项，作为主要起草单位起草地方团体标准 1 项（“浙江制造”团体标准 T/ZZB 2216—2021《冶金飞剪用变频调速三相异步电动机》）。公司产品的工艺技术国际先进、国内一流，为新恒力的产品质量提供了可靠保证。目前公司在国内已授权专利 49 项（其中发明专利 11 项，实用新型专利 34 项，外观设计专利 4 项）。

4.2 计量水平

公司按照国家法律和法规建立了有效的测量保证体系，由技术管理中心/生技部负责该项管理工作。公司已经建立了较为完善的新产品研发和工艺研发体系，建有现代化的研发中心、样品制造室、新品检测室和检测试验室，具备金属材料机械性能、金属零部件几何尺寸、粗糙度、转子动平衡、电动机负载特性、效率和功率因数、温升、过转矩、噪声和振动项目的检测能力，对产品技术和质量的准确度、功能的分析研究提供了最具说服力的论证。为保证检测测量仪器的准确性和可靠性，通过有效的测量体系来控制生产、指导生产、塑造品牌，取得了很好的经济效益和社会效益。

4.3 认证认可情况

公司于 2005 年 1 月通过 ISO9001 质量管理体系认证，2021 年 11 月通过 ISO14001 环境管理体系、ISO45001 职业健康安全管理体系认证。

2016 年公司产品通过德国莱茵 CE 认证。2019 年公司通过企业知识产权管理体系认证。

4.4 特种设备安全管理

公司按照国家有关法律、法规、规章、标准等要求，建立和完善了安全生产管理制度和安全操作规程，并悬挂上墙。加强对职工的宣传教育，狠抓制度的落实工作，确保了各项制度的贯彻落实，有效杜绝了“三违”现象发生。

为了有效防范重、特大事故的发生，公司加强了对特种设备和特种作业人员的安全管理，完善了特种设备和特种作业人员的安全生产管理制度，对特种设备定期进行保养和检测，及时整改存在的问题，确保设备保持良好的运行状态。

公司的特种作业人员，经过上级主管部门培训并考试合格后，持证上岗，规范操作，确保了作业安全。公司特种设备操作人员100%持证上岗。

围绕“人、机、环境、管理”四大要素，公司建立和完善了安全生产责任制，健全了自我约束和自我完善的安全生产长效机制，夯实了企业安全管理基础。公司成立安全生产检查、监督小组，加强安全生产知识的宣传与灌输，责任到人，发现问题限期整改，多方位采取有效措施进行控制。新恒力定期请有资质的第三方检测单位到公司进行检测。

为认真落实企业安全生产主体责任，加强安全生产宣传教育，提高企业全体员工对安全生产工作重要性的认识，掌握一定的安全知识，提高员工自身安全防患以及安全自救的能力，营造良好的企业安全生产环境，公司组织开展新恒力安全知识竞赛活动。

第五章 产品质量责任

5.1 产品质量承诺

5.1.1 本公司严格遵守《产品质量法》等相关法律法规，依法诚信经营。

5.1.2 公司建立了健全的质量保障体系，各项质量管理制度完善，并得到了有序的运行和有效实施。

5.1.3 本公司周围环境、生产现场符合国家标准规定的要求。

5.1.4 公司在产品开发设计及制造过程，采用了国际先进水平，冶金飞剪用变频调速三相异步电动机产品质量国内一流、国际领先。

5.1.5 公司对所开发、制造的冶金飞剪用变频调速三相异步电动机符合相关要求。

5.1.6 公司严格执行原辅材料检验制度，所采购的原辅材料及包装各种技术指标符合相应的国家、行业标准及其相关规定。

5.1.7 公司保证不生产伪劣产品，检验不合格产品绝不出厂。

5.1.8 所采用的仪器、设备严格按照国家相关规定进行检定和校正。

第六章 营销管理

6.1 营销策划管理

6.1.1 公司建有健全的营销网络和服务体系,通过市场细分和多种方式了解顾客需求和期望,确保产品和服务持续符合顾客的要求。

6.1.2 公司制定与营销相匹配的品牌发展规划,把培育自主品牌当作营销网络拓展的重要目标和发展趋势。

6.1.3 公司坚持用户利益至上,以法律法规和道德要求为基础,通过各种渠道宣传新恒力“”品牌产品:

A. 国内外展销会;

B. 行业协会;

C. 公司官网;

6.1.4 公司编制了《标识追溯程序》,确保了新恒力在产品销售过程中广告宣传内容的真实、合法、有效,与产品质量相符,与公司实际相符,通过编印了《产品使用说明书》和产品铭牌进行产品说明、标识、标签和包装的广告宣传。

6.2 销售渠道管理

6.2.1 公司根据行业特点、产品特点和市场研究分析的需要,从多维角度对市场与顾客进行细化管理。公司确定了每种渠道主要的顾客要求并展开落实到人员和过程,定期参加橡塑国际展、橡胶行业年会、国际冶金展、国际电机展,保持持续的行业影响力,并使之成为与客户保持良好沟通的渠道和平台。

6.2.2 通过《产品使用说明书》告知产品安装环境、使用操作安全、零配件更换、注意事项及其他相关事项,确保产品质量安全。

6.3 售后管理

6.3.1 公司确保产品的优质和客户的最大利益,建立完善的售前、售中、

售后三者相结合的服务体系。

6.3.2 根据技术协议制定产品工艺。

6.3.3 开展产品质量使用情况跟踪和质量投诉处理反馈。

6.3.4 公司实行“一户一档”的质量服务，建立完整客户资料，长期存档。

6.3.5 公司实行质量服务承诺，①在用户按照使用说明书的规定，正确地贮存、安装、使用电动机的情况下，自制造厂起运之日起36 个月内保证正常使用。如在此规定时间内，电动机因制造质量不良而发生损坏或不能正常工作时，制造厂应无偿地为用户修理或更换电动机；②当客户对产品质量有诉求时，制造商应在 12 h 内做出响应，48 h 内提供解决处理方案。

6.3.7 公司编制了客户满意度调查制度，每年进行一次顾客满意度调查与质量回访，定期与不定期地召开市场分析专题会，对顾客的满意度测评进行认真的评价与改进。

第七章 质量风险管理

7.1 质量投诉

为了能及时接受和处理顾客投诉、提高客户满意度，公司制订了客户投诉处理的相关制度，建立了比较完善的顾客投诉机制。

公司营销管理中心全面负责客户投诉管理，接到顾客投诉后，针对客户问题填写《用户质量信息反馈表》。一方面，相关技术负责人和业务负责人对投诉问题识别核查，并于48小时内提出解决方案。遇到特殊难题，由公司服务保障部组织人员赶赴现场，帮助客户解决问题，直至顾客满意。另一方面，组织内部相关人员制定该问题的整改方案，及时组织实施，对内部整改计划和实施结果，根据顾客需要向顾客反馈，获得顾客的确认。其中，内部整改既包括公司内部的整改，也包括相关方的整改、验证。对相关方的整改要求，检验部按照《纠正预防措施》传递各相关方并监督实施，整改效果最终由技术管理中心组织验证。

7.2 质量风险监测

公司对产品质量关键特性、关键工序、薄弱环节存在的风险进行重点控制，采取适宜的管理措施和方法，制订了《质量控制点管理规定》和与之呼应的《生产控制单》，在《生产控制单》的关键看着点，对关键工序、关键指标进行了及时的及时的监测和严密的质量控制，使产品的质量关键特性、关键工序、薄弱环节等易于产生的风险始终处于控制状态。

7.3 质量监督审核

公司设置检验部，通过对各生产现场进行监督，对生产过程、工艺纪

律执行情况进行监督检查。依据《质量管理考评管理制度》，对质量监督检查所发现问题点的整改情况进行督促，确保其及时有效的整改。

结 束 语

2014年以来，浙江省以标准和认证为手段，以高标准引领打造“浙江制造”品牌，强调不断完善质量诚信标准体系、加快质量信用信息信息化建设。依据要求，公司相继完善了相关制度，认真贯彻落实，并自觉接受有关部门的监督管理。

质量诚信体系建设是一项长期的、系统的工作任务，要完善质量诚信体系建设的规章制度，巩固和深化企业质量诚信建设所取得的成效，必须建立长效机制，科学实施，常抓不懈。公司坚持持续改进质量管理体系，不断提升质量诚信水平，让企业的管理水平和产品质量朝着更高等级迈进。